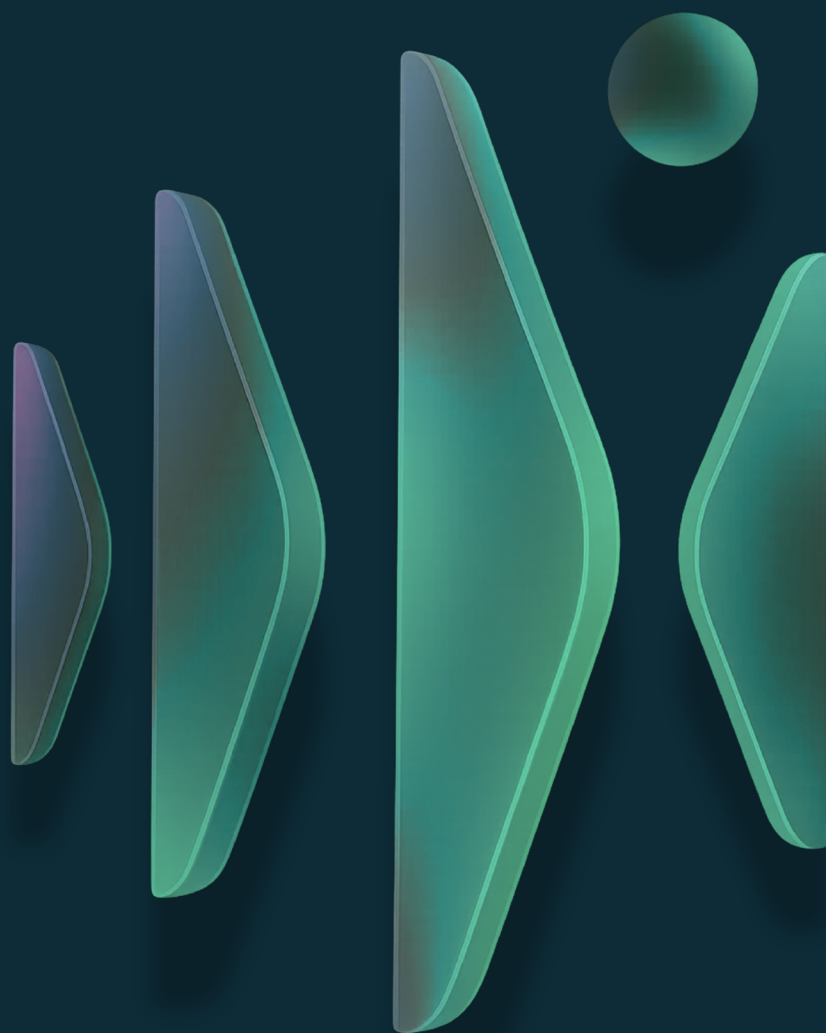


RELATÓRIO DE GESTÃO 2025



INVEST ITAJAÍ S/A

INVEST ITAJAÍ S.A.

RELATÓRIO DE GESTÃO 2025-2026

Nícolas Reis Moraes dos Santos — Diretor Presidente | Ana Paula Cardozo da Silva — Diretora de Projetos |
Claudiomir Pedroni — Dir. Administrativo e Financeiro

Itajaí, Santa Catarina — Exercício 2025

1. CONTEXTO INSTITUCIONAL

O ano de 2025 marcou um período de **reposicionamento estratégico**, fortalecimento institucional e ampliação da atuação da **Invest Itajaí** como ente promotor de parcerias para o desenvolvimento econômico, inovação e atração de investimentos do município.

Alinhada à **Estratégia de Longo Prazo 2025–2030**, a Invest Itajaí concentrou esforços na estruturação de programas estratégicos, no fortalecimento do ecossistema de inovação, no posicionamento e na internacionalização do município, e na atração de investimentos nacionais e internacionais.

EIXO 1	EIXO 2	EIXO 3	EIXO 4
Desenvolvimento de Negócios	PPPs e Concessões	Gestão do CRI-Elume	Atração de Investimentos

2. GOVERNANÇA E ESTRUTURAÇÃO INSTITUCIONAL

No exercício de 2025, foi consolidada a alteração da razão social da Companhia para **INVEST ITAJAÍ S.A.** Essa mudança não foi apenas nominal — veio acompanhada da implementação de uma estrutura de governança renovada, incluindo a criação do **Plano de Trabalho**.

2.1 Principais Marcos Institucionais de Governança

- Implementação da Estratégia de Longo Prazo e alinhamento ao Plano de Negócios e Plano de Trabalho
- Estruturação de processos internos, diretrizes operacionais e modelos de parceria institucional
- Instituição de Comissão de Licitação própria
- Criação do Regulamento de Pregão e do Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI)
- Criação do Plano de Cargos e Salários e do Regulamento de Benefícios e Pagamentos
- Atualização do Regulamento de Compras, Licitações e Contratos Administrativos
- Atualização da Norma de Viagens e Diárias
- Nomeação de 2 Assessoras Técnicas
- Contratação de Assessoria Jurídica especializada — Mariana Guimarães Sociedade Individual de Advocacia (outubro/2025)
- Aprovação do Regulamento do Pregão e do Regulamento de Compras pelo Conselho de Administração (19/08/2025)
- Implementação do Regulamento de Benefícios e Pagamentos (julho/2025), com reajuste vinculado ao índice da Prefeitura Municipal

A viabilização dos novos eixos estratégicos exigiu uma reestruturação do quadro funcional, visando dotar a Companhia de capacidade técnica própria e reduzir a dependência de estruturas externas.

Instituição do Plano de Trabalho da Invest Itajaí: Formalização do instrumento de gestão que detalha as metas, cronogramas e indicadores para o biênio 2025-2026. O Plano de Trabalho atua como o guia orientador para a aplicação dos recursos e monitoramento dos quatro eixos estratégicos.

Expansão e Especialização do Quadro (Plano de Cargos 06/2025): Em conformidade com a deliberação do Conselho de Administração, foi instituído o novo **Plano de Cargos e Funções Gratificadas (Edição Junho/2025)**. Esta medida não apenas estruturou as funções comissionadas e empregos públicos, mas estabeleceu critérios de avaliação de desempenho baseados em competências e metas de produtividade.

Autonomia Normativa e Agilidade em Contratações (agosto/2025): A aprovação do **Regulamento de Compras, Licitações e Contratos Administrativos** e do **Regulamento do Pregão**, ambos ratificados pelo Conselho de Administração em 19/08/2025, conferiu à Invest Itajaí autonomia para conduzir seus próprios processos de aquisição.

Segurança Jurídica: As normas fundamentam-se na Lei 13.303/2016, estabelecendo ritos próprios para licitações e dispensas.

Valorização e Retenção de Talentos (Julho/2025): A implementação do Regulamento de Benefícios e Pagamentos, em julho de 2025, consolidou uma política de Recursos Humanos voltada à alta performance e à estabilidade institucional. Por meio do Processo nº 416268/2025, a Companhia promoveu o reajuste das bolsas-auxílio e a concessão de auxílio-alimentação para estagiários, além de vincular o reajuste salarial anual de colaboradores e diretoria ao índice aplicado aos servidores da Prefeitura Municipal de Itajaí.

2.2 Marco Estratégico: Invest Itajaí Day e Lançamento da Marca

Em **29 de setembro de 2025**, a Companhia realizou o **Invest Itajaí Day** no CRI-Elume. Este evento representou a primeira apresentação pública da Invest Itajaí S.A., consolidando seu papel como agência de atração de investimentos e estruturação de projetos.

Realizações do Invest Itajaí Day	Data / Status
Revelação da nova identidade visual da Invest Itajaí S.A.	29/09/2025
Inclusão no Calendário Oficial de Eventos do Município de Itajaí	Aprovado
Lançamento do programa Itajaí Global Connect	29/09/2025
Sanção da Lei de redução do ISS para comércio exterior (3%)	Lei sancionada
Encaminhamento do Projeto de Lei de Internacionalização à Câmara	Lei aprovada
Celebração de acordos de cooperação técnica — Edital 01/2025	Assinados

A programação do **Invest Itajaí Day** foi cuidadosamente estruturada sob a premissa de um **Diálogo de Alta Performance**, utilizando uma dinâmica de painéis de 45 minutos que reuniu especialistas, mediadores e lideranças do setor produtivo. Este formato permitiu um debate técnico sobre os pilares de crescimento do município, iniciando pela análise da **Economia Azul** e o papel estratégico do Porto de Itajaí como hub logístico global. Na sequência, as discussões convergiram para o ecossistema de inovação, destacando o **CRI-Elume** como vetor de soluções em tecnologia e *Smart Cities*. O evento também deu destaque ao **Desenvolvimento Urbano**, abordando a requalificação de ativos imobiliários e a **carteira de PPPs** como ferramentas de valorização do território. Por fim, o diálogo consolidou-se com o painel voltado à **Internacionalização**, onde foram detalhados os mecanismos de segurança jurídica e as diretrizes da Companhia para a captação de capital estrangeiro, posicionando Itajaí como um destino seguro e competitivo para investimentos globais.

Durante a cerimônia oficial ocorreu a sanção da Lei que reduz o **ISS para o comércio exterior em 3%**, medida estratégica para aumentar a competitividade e atrair novas *tradings* ao município.

3. DESENVOLVIMENTO DAS AÇÕES POR EIXO ESTRATÉGICO

EIXO

1

Desenvolvimento de Negócios

Distrito de Inovação • Cooperação Técnica • Assessoria Estratégica

3.1 Distrito de Inovação

Em 2025 consolida-se uma nova fase de execução técnica e jurídica do Distrito de Inovação. O foco do exercício foi a regularização ambiental para viabilizar a implantação física do empreendimento e a prospecção de investidores para a implementação do Distrito de Inovação, o que resultou na apresentação de uma carta de interesse apresentada por um grupo ligado ao setor de saúde para compor uma parceria estratégica.

Frente de Trabalho	Status	Ações Realizadas
Licenciamento Ambiental (LAI/AuC)	Iniciado	Contratação da Acquaplan para elaboração dos estudos técnicos (LAI e Autorização de Corte de Vegetação), pré-requisitos legais para a emissão da ordem de serviço das obras.
Avaliação e Topografia	Iniciado	Levantamentos topográficos para demarcação dos limites geográficos e conclusão do PTAM (Parecer Técnico de Avaliação Mercadológica), opinião técnica essencial para a atualização do valor do ativo da Invest Itajaí.
Alinhamento Urbanístico	Concluído	Distrito consolidado como 'Projeto Especial' junto ao Conselho da Cidade. Decisão de aguardar protocolo dos estudos da LAI para protocolar alvará, evitando retrabalho e garantindo conformidade com o plano de negócios.
Estruturação SPE para implantação do Distrito	Em Execução	A partir da carta de interesse apresentada por grupo empresarial interessado em uma oportunidade de negócio com a Invest Itajaí e do consequente Edital de Chamamento Público para demais interessados. Foi contratada uma consultoria para a entrega dos seguintes produtos: Due Diligence integral (jurídica, fiscal e financeira), Modelagem Jurídico-Societária para criação da SPE e laudos de avaliação patrimonial.
Parceria B3 (Bolsa de Valores)	Em Andamento	Assessoria aos processos licitatórios das PPPs e Concessões realizadas pelo município assegurando apoio à comissão de licitação municipal, transparência, robustez e alcance a investidores.

3.2 Cooperação Técnica

Instrumento instituído por **Edital aberto sem prazo de término**, que organiza a forma como empresas apresentam projetos e oportunidades de negócios à Invest Itajaí. A iniciativa visa a celebração de parcerias para estudos, protótipos e estruturas de projetos que estimulam o ambiente de negócios e suportam o ecossistema de inovação na região da Foz do Rio Itajaí-Açu, operando estritamente sem repasse de recursos financeiros.

3.3 Assessoria Jurídica Especializada

Para cumprir com as metas estabelecidas na **Estratégia a longo Prazo** e em seus **Planos de Trabalho**, assim como suas atividades ordinárias de contratações, tomadas de decisões e governança a empresa demanda constantemente de suporte jurídico especializado

Contratação: Mariana Guimarães Sociedade Individual de Advocacia — outubro/2025

Objetivo: A assessoria jurídica atua diretamente na consultoria e suporte legal da **Invest Itajaí S/A**, garantindo que todas as parcerias e atos administrativos estejam em conformidade com o regime das empresas públicas (Lei 13.303/2016).

Escopo: Análise de editais, contratos de cooperação técnica, modelagem jurídica de novos negócios e demais programas da Companhia.

Nota: A empresa prevê cargo de Procurador efetivo. A restrição orçamentária de 2025 inviabilizou a realização do concurso neste exercício.

EIXO

2

Programa de PPPs e Concessões — ITAJAÍ PARCERIAS

Portfólio de Projetos • Preparação Institucional • Roadshow

O programa **Itajaí Parcerias**, instituído pela Lei nº 7.107/2019, tem o objetivo de promover, fomentar, coordenar e fiscalizar concessões e PPPs no âmbito da Administração Pública Municipal. A Invest Itajaí é a unidade gestora do programa, responsável por coordenar e viabilizar a estruturação dos projetos e atrair investimentos privados em infraestrutura e serviços.

3.4 Portfólio de Projetos

- **Requalificação e Infraestrutura Turística:** Valorização da orla marítima, mirantes e parques náuticos para potencializar o turismo e o lazer.
- **Equipamentos Culturais e de Eventos:** Novos investimentos e modelos de gestão para centros de eventos, teatros, estádios e arenas multiuso com eficiência operacional.
- **Mobilidade e Desenvolvimento Urbano:** Fomento à mobilidade ativa e requalificação de mercados públicos para fortalecer a economia local.

No exercício de 2025, a **Invest Itajaí S.A.** executou uma agenda técnica para amadurecer o ecossistema local e atrair capital. Sob a liderança da Companhia, foram realizados fóruns e

eventos fundamentais para a validação da **Carteira de Projetos de Concessões e PPPs**, focada em modernização administrativa e infraestrutura urbana

3.5 Agenda Institucional 2025

Evento / Iniciativa	Data	Descrição e Impacto
Invest Itajaí Day – Local	29/09/2025	Apresentação do trabalho desenvolvido dentro do Itajaí Parcerias pela Invest Itajaí. Reuniu lideranças regionais e a academia para debater os desafios econômicos da cidade e apresentar projetos que integram o poder público e o setor privado
Assinatura PPP Educação	11/10/2025	Autorização de estudos de viabilidade técnica para PPPs nas unidades escolares municipais.
Itajaí Infra Meeting	23/10/2025	Lançamento oficial da Carteira de Projetos. Apresentação do Roadshow Municipal e dos mecanismos de MIP/PMI para investidores.
Invest Itajaí Day – Conexão SP	02/12/2025	Roadshow da carteira de PPPs em São Paulo, posicionando o município no centro financeiro do país.
MIP – Qualificação Escolar	2025	Protocolo da Manifestação de Interesse Privado para estudos de qualificação da infraestrutura das unidades de ensino.
Contrato FIDRS – Saúde	28/04/2026 (previsto)	Formalização com o FIDRS para elaboração de estudos técnicos visando a modernização e ampliação da infraestrutura de saúde em Itajaí.

EIXO

3

Gestão do CRI-Elume

Governança • Programas • Eventos • Editais FAPESC

No exercício de 2025, a gestão do CRI-Elume pela Invest Itajaí S.A. passou de uma manutenção de infraestrutura para uma governança estratégica. O foco central foi a segurança jurídica, a conformidade normativa nas contratações e a consolidação do Centro como o principal articulador do ecossistema regional.

3.6 Governança e Ocupação

16	01	04	02	60%	6
Empresas e Startups Residentes	Coworkings	Universidades Parceiras	Entidades de Classe	Municípios AMFRI c/ Lei de Inovação	Selos Sociais 2025 Conquistados (ODS)

- **Comissão de Licitação e Conformidade:** Estruturação da Comissão de Licitação própria com modelos de documentação padrão para processos de compras, em conformidade com a Lei 13.303/2016.
- **Editais FAPESC 39 e 40 (2024/2025):** Nova estrutura de compras e assessoria jurídica permitiram a aprovação e operacionalização dos editais com total transparência. Compras de equipamentos em andamento para melhoria da infraestrutura.
- **Manutenção Preventiva:** Regularidade nas manutenções prediais (limpeza de vidros, ar-condicionado, dedetização). Processo de contratação de zeladoria e ampliação do serviço de limpeza em andamento.
- **Modelo de Residência e Ocupação:** Redefinição de critérios técnicos via Edital de Ocupação. O ELUME atua como coordenador estratégico validando o perfil tecnológico dos ocupantes.
- **Articulação Regional:** Hub central para os ecossistemas de Itapema, Balneário Camboriú e Navegantes. Liderança decisiva para que os 11 municípios da AMFRI avançassem na aprovação da Lei de Inovação (60% das cidades).
- **Lei Ordinária nº 299/2025:** Marco jurídico que adequou o CRI-Elume ao Decreto Estadual nº 869/2025, assegurando a continuidade da Invest Itajaí S.A. na gestão técnica do Centro.
- **Certificação Selo Social 2025:** Reconhecimento pelos selos ODS 4, 5, 8, 9, 12 e 17 — educação de qualidade, igualdade de gênero, trabalho decente, crescimento econômico, inovação e parcerias globais.

3.7 Agenda Estratégica e Eventos 2025

Evento / Programa	Data	Resultado / Destaque
Lançamento Incubadora Marina Tec	09/02/2025	Parceria ELUME, Univali, Sebrae e Acate (metodologia MID HUB).
Workshop Mulheres + TEC (FAPESC)	16/04/2025	5 empresas captaram recursos via edital da FAPESC.
Construtech	15/05/2025	Fomento à inovação na construção civil. Parceria Crea e Costa Valley.
Missão Banco Mundial / Promobis	19/05/2025	CIM-AMFRI sediado no ELUME para avanço do projeto Promobis.
Hackathon Foz Inova	07-08/06/2025	Integração academia e setor privado com desafios de inovação.
Pitch Beer	22/07/2025	Parceria SC Angel, Sebrae e Costa Valley — startups para investidores.
Imersão Tecnologia e Segurança do Trabalho	15/08 e 06/11/2025	Fomento ao uso de tecnologia associada à segurança do trabalho.
Café Com Peixe	04/09/2025	Conexão empresas da economia azul com as soluções do ELUME.
Encontros Ministério da Defesa	13 e 22/10/2025	Parceria FIESC e CONDEFESA — sensibilização do ecossistema para a cadeia de defesa.

Evento / Programa	Data	Resultado / Destaque
Startup Ignition	21/10/2025	Parceria SCTI, Fapesc, SC Mais Inovação e Nuti Polo Acate.
Foz Tech Summit	05-06/11/2025	Capacitação, networking e desenvolvimento do ecossistema regional.
2º Aniversário CRI-Elume + Prêmio Foz	06/11/2025	1ª edição do Prêmio Foz do Itajaí de Inovação.
Treinamento Movimenta	22/11/2025	Capacitação intensiva para formação de novas lideranças do ecossistema.
Programa Nascer (Pré-Incubação)	Ago–Dez/2025	35 equipes; Sab.IA conquista 2º lugar estadual + R\$ 150.000 de subvenção.
Programa Rotas para Inovação	2025	Parceria SEBRAE e Autoridade Portuária — mapeamento de desafios no complexo portuário.
Programa de Incubação Ciclun	2025 (lançamento mar/26)	Metodologia Univali aplicada a empresas que buscam adotar inovação em seus processos.
Programa SC Mais Inovação	2025	Conecta empresas e prefeituras da AMFRI a fontes e mecanismos de fomento — parceria SCTI.
Programa One Stop Shop	2025 (lançamento mar/26)	Nova estratégia de comunicação do Centro com o ecossistema regional.

EIXO
4

Atração de Investimentos e Internacionalização
Itajaí Global Connect • Missões • Prospecção • Capacitação

O trabalho de atração de investimentos em 2025 foi executado de forma transversal, consolidando Itajaí como polo atrativo para o capital nacional e estrangeiro. O trabalho promove a Carteira de PPPs, o CRI-Elume e a internacionalização por meio do programa **Itajaí Global Connect sob coordenação da Invest Itajaí juntamente com a Secretaria Municipal da Fazenda e da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e a gestão de um Comitê Institucional** com atuação ativa na prospecção e no fortalecimento da imagem do município perante investidores, fundos, organismos internacionais e grandes players de infraestrutura.

3.8 Missões Internacionais e Agendas Estratégicas

Missão / Evento	Local — Data	Objetivo e Resultado
Brazilian Week e SC Day	Nova York / Washington D.C. — Mai/2025	Carteira de projetos (Distrito de Inovação e PPPs) apresentada a investidores globais; articulação com o Banco Mundial (Promobis).

Missão / Evento	Local — Data	Objetivo e Resultado
China Hi-Tech Fair / Shenzhen-Guangzhou-Hong Kong	China — Nov/2025	Atração de indústrias de tecnologia limpa; abertura de canais de cooperação para o Distrito de Inovação e o ELUME.
Seminário Mar Azul da América do Sul	2025	Posicionamento de Itajaí como hub logístico e de negócios para o mercado global, com foco em China e Brasil.
Fórum ALES e Startup Summit	Florianópolis — Ago/2025	Fórum de 17 países; conectar ELUME a investidores-anjo e fundos de Venture Capital.
Gestão de Ativos e PPPs — SPTuris	São Paulo — Set/2025	Modelos de gestão privada em projetos públicos; participação no Fórum de PPPs e Concessões.
Rede Catarinense de Centros de Inovação	Joinville, Chapecó, Videira — Set-Dez/2025	Benchmarking de tecnologias de cidades inteligentes e alinhamento da Rede de Inovação.
Congresso de Cidades Digitais e Inteligentes	Curitiba — Out/2025	Prospecção de soluções tecnológicas aplicáveis aos projetos de concessão de Itajaí.
Invest Itajaí Day – Conexão SP / B3	São Paulo — Dez/2025	Prospecção de fundos junto à EQI Investimentos; estruturação do processo licitatório do Distrito de Inovação.
MBA em PPPs Sustentáveis (FGV)	Brasília / São Paulo	Capacitação técnica da Diretoria para estruturação de PPPs com segurança jurídica elevada.

4. EXECUÇÃO FINANCEIRA — PLANO DE TRABALHO 2025

Contexto Orçamentário: O planejamento inicial previa aporte de R\$ 7.023.542,12. O valor concedido foi de R\$ 2.500.000,00 — redução de aproximadamente 64%, exigindo recalibragem das prioridades operacionais com foco na manutenção do ELUME e na estruturação jurídica/técnica das PPPs e da atração de investimentos.

4.1 Quadro Comparativo — Plano × Executado × Captado

Eixos de Atuação	Plano de Trabalho	Executado	Captado / Previsto
Eixo 1 – Distrito de Inovação	R\$ 894.000,00	R\$ 929.000,00	—
Eixo 2 – PPPs e Concessões	R\$ 100.000,00	—	R\$ 12.000.000,00 *
Eixo 3 – CRI-Elume	R\$ 628.902,00	R\$ 602.696,00	R\$ 313.330,00 **
Eixo 4 – Atração de Investimentos	R\$ 150.000,00	R\$ 146.814,70	—

Eixos de Atuação	Plano de Trabalho	Executado	Captado / Previsto
Folha e Operação	R\$ 1.227.767,00	R\$ 1.019.240,00	—
TOTAL	R\$ 3.000.669,00	R\$ 2.697.751,13	—

* Valor estimado de investimentos privados atraídos via estruturação dos projetos de PPPs de Infraestrutura Social (na educação e na saúde)

** Recurso captado via Edital FAPESC nº 39/2024 para estruturação do Escritório de Projetos.

4.2 Detalhamento — Folha de Pagamento

Categoria	Executado 2025 (R\$)
Remuneração Diretores	R\$ 539.791,34
Remuneração Assessores	R\$ 81.344,32
Remuneração Estagiárias 6h	R\$ 85.301,67
Remuneração Estagiária 4h	R\$ 9.112,44
Impostos sobre Folha	R\$ 303.690,68
TOTAL	R\$ 1.019.240,45

4.3 Detalhamento — Despesas Operacionais Invest Itajaí

Categoria	Executado 2025 (R\$)
Manutenção e Operação	R\$ 67.825,70
Tributos, Encargos e Taxas Administrativas	R\$ 24.211,32
TOTAL	R\$ 102.595,60

4.4 Detalhamento — Programa Distrito de Inovação

Item	Executado 2025 (R\$)
Avaliação do Terreno	R\$ 2.425,00
Assessoria Técnica — Instituição de SPE (FUNDACE)	R\$ 740.000,00
Licença Ambiental de Implantação (LAI)	R\$ 150.000,00
Retificação da Matrícula do Terreno (Topografia)	R\$ 39.000,00
TOTAL	R\$ 929.000,00

4.5 Detalhamento — Programa Atração de Investimentos

Item	Executado 2025 (R\$)
Evento — Invest Itajaí Day	R\$ 14.875,00
Evento — Itajaí Infra Meeting	R\$ 5.175,00
Participações em Eventos (Invest)	R\$ 4.229,58
Criação de Nova Identidade Visual	R\$ 4.900,00
Vídeo Institucional	R\$ 45.986,50
Despesas de Viagens	R\$ 65.319,62
Material Gráfico (Invest)	R\$ 6.329,00
TOTAL	R\$ 146.814,70

4.6 Detalhamento — CRI-Elume

Categoria	Executado 2025 (R\$)
Manutenção e Operação	R\$ 268.494,87
Despesas de Viagens	R\$ 10.050,59
Despesas de Eventos	R\$ 175.052,90
Tributos e Encargos	R\$ 47.609,87
Edital FAPESC 39/2024	R\$ 20.040,00
Edital FAPESC 40/2024	R\$ 81.448,20
TOTAL	R\$ 602.696,43

TOTAL EXECUTADO 2025 — INVEST ITAJAÍ S.A.	R\$ 2.800.346,98
---	------------------

4.7 Sustentabilidade Financeira do CRI-Elume

Além da execução orçamentária planejada, o Centro consolidou fontes de receita direta e captação de recursos externos, demonstrando avanço significativo na busca pela sustentabilidade econômica:

R\$ 313.330 Captação via Edital FAPESC 39/2024 (Escritório de Projetos)	R\$ 375.080 Receita de Locação de Salas Mensais	R\$ 17.673 Receita de Espaços Compartilhados (Coworking e Eventos)
---	---	--

Com a casa organizada e a governança estabelecida, o ano de 2026 será o marco da implementação física e operacional. O foco estará voltado para o lançamento dos editais das PPPs estruturantes, o início das obras de infraestrutura do Distrito de Inovação e a consolidação do novo modelo de gestão do ELUME coodenado pela Invest Itajaí S.A e pela Secretaria de Desenvolvimento Econômico.

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS E SIGNATÁRIOS

A Companhia encerra este ciclo com a certeza de que Itajaí está preparada para receber investimentos, gerar empregos de alta qualificação e se consolidar como uma cidade inteligente, resiliente e globalmente conectada.

Atenciosamente,

Nícolas Reis Moraes dos Santos

Diretor Presidente

Claudiomir Pedroni

Diretor Administrativo e Financeiro

Ana Paula Cardozo da Silva

Diretora de Projetos

Invest Itajaí S.A. — Rua Manuel Bernardes, 1150 – Itaipava, Itajaí/SC — (47) 3228-5450
www.investitajai.com.br

INVEST ITAJAÍ S.A.

AGENDA DE EVENTOS E CONEXÕES ESTRATÉGICAS

2025–2026

No exercício de 2025, a Invest Itajaí S.A., na qualidade de gestora do CRI-Elume, conduziu uma agenda estratégica integrada que abrangeu duas frentes de atuação complementares: a consolidação do Centro como hub de inovação regional e o avanço da Carteira de Projetos de Concessões e PPPs junto ao mercado nacional e internacional.

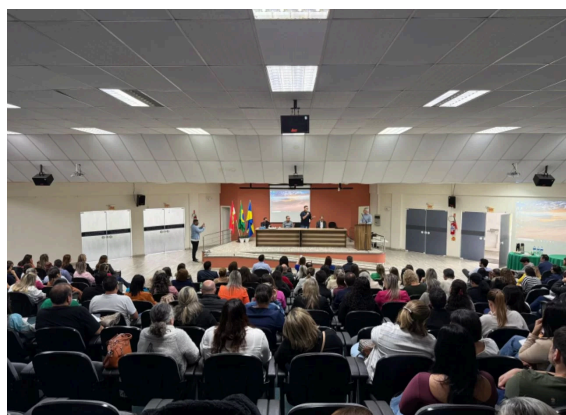
Por meio do CRI-Elume, foram realizados eventos de relevância nacional e regional que reuniram startups, universidades, entidades de classe e o setor produtivo em torno de desafios concretos de tecnologia, inovação e desenvolvimento econômico. No âmbito institucional, a Companhia conduziu fóruns, roadshows e missões estratégicas voltados à validação e prospecção da carteira de PPPs, com foco na modernização da infraestrutura urbana e na diversificação das fontes de financiamento.

A atuação conjunta entre a gestão do ELUME e a agenda da Invest Itajaí reflete o modelo adotado pela Companhia: um único agente articulador, capaz de conectar o ecossistema local ao capital nacional e estrangeiro



- **Invest Itajaí Day – Edição Local (29/09/2025):**

Evento de apresentação da nova identidade visual do Plano de Trabalho de 2025, dos programas e projetos para a nova gestão da Invest Itajaí.



- **Assinatura de Estudos para PPP na Educação (11/10/2025):** Um avanço institucional relevante foi a autorização de estudos de viabilidade técnica para a implementação de **Parcerias Público Privadas para Qualificação da Infraestrutura Escolar**



- **Itajaí Infra Meeting (23/10/2025):**

Evento estratégico que oficializou o lançamento da **Carteira de Projetos de Concessões e PPPs de Itajaí**. Realizado com apoio da Prefeitura e da Aprobrava, o encontro apresentou o Roadshow Municipal e detalhou os mecanismos de Manifestação de Interesse Privado (MIP) para investidores e especialistas jurídicos.



- **Invest Itajaí Day – Conexão SP (02/12/2025):**

Roadshow voltado à prospecção ativa de fundos de investimento no centro financeiro do país. A ação foi crucial para apresentar a segurança jurídica e a rentabilidade dos ativos municipais, buscando diversificar as fontes de financiamento para os projetos estruturantes de Itajaí.



de referência nacional.

- **Parceria Estratégica na B3 (dezembro/2025):**

Missão em São Paulo com a presença do Prefeito e da Diretoria para alinhar a licitação do **Distrito de Inovação de Itajaí - SC**. O foco da missão foi a estruturação do processo junto à **B3**, visando atrair investimentos globais em tecnologia e urbanismo sustentável. A colaboração com a Bolsa de Valores assegura transparência e robustez ao projeto, consolidando Itajaí como um ecossistema de inovação



- **Lançamento Incubadora Marina Tec (09/02/2025):**

Parceria estratégica entre ELUME, Univali, Sebrae e Acate (metodologia MID HUB) para o fomento de startups e empresas de base tecnológica.

- **Workshop Mulheres + TEC (16/04/2025):** Oficina prática para submissão de projetos ao edital da FAPESC. Resultando em 5 empresas que captaram recurso.

[Acesse as evidências](#)

- **Construtech (15/05/2025):** Evento para fomentar inovação e tecnologia na construção civil e novos negócios. Parceria com Crea, Comunidade Costa Valley.

[Acesse as evidências](#)



- **Missão Banco Mundial (19/05/2025):** Sediou o evento da CIM-AMFRI em missão com o Banco Mundial para o desenvolvimento do projeto Promobis.



- **Hackthon Foz inova (07 e 08/06/2025) :** Realizado no ELUME, o evento integrou a academia e o setor privado, rodando desafios de inovação que movimentaram o ecossistema da Foz do Rio Itajaí.

- **Pitch Beer (22/07/2025):** O evento tem como objetivo que startups apresentem sua solução em formato de pitch para possíveis investidores. Em parceria com a SC Angel, Sebrae e Costa Valley



- **Imersão em tecnologia para segurança do Trabalho (15/08/2025 e 06/11/2025):** O evento teve como objetivo fomentar o uso de tecnologia associado a segurança do trabalho.



- **Café Com Peixe (04/09/2025):** O evento tem como objetivo conectar empresas da economia azul com as soluções do ELUME.



- **Encontro do Ministério da Defesa (13 e 22/10/2025):** Em parceria com a FIESC e o CONDEFESA, foram realizados dois eventos estratégicos voltados ao setor de Defesa. O objetivo central foi sensibilizar o ecossistema sobre os desafios e 'dores' do segmento, além de apresentar caminhos para que empresas locais possam se conectar e gerar novos negócios dentro desta cadeia produtiva.



- **Startup Ignition (21/10/2025):** Em parceria com a SCTI, Fapesc, programa SC Mais Inovação e Nuti Polo Acate foi apresentado fontes de fomento para as startups e cases de sucesso.



- **Foz Tech Summit (05 e 06/11/2025):** O evento tem como objetivo fomentar o desenvolvimento do ecossistema inovador em nossa região e oferecer capacitação, informação, qualificação, conexão, networking e união para as empresas e startups que reconhecem a tecnologia e a inovação com diferencial.



- **Aniversário Centro Regional de Inovação – Elume Park (06/11/2025):** O Elume (Centro Regional de Inovação em Itajaí) celebrou seu 2º aniversário no início de novembro de 2025, marcando dois anos de atuação no impulsionamento da inovação, conexão de pessoas e transformação do ecossistema empreendedor local. A celebração reforçou o propósito do espaço, inaugurado em 2023, de fomentar novas ideias e parcerias. E a principal ação foi o lançamento da primeira edição do Prêmio Foz do Itajaí de Inovação: reconheceu iniciativas de destaque que impulsionam o ecossistema tecnológico e de inovação regional.
- **Treinamento movimenta (22/11/2025):** Capacitação intensiva para formação de novas lideranças do ecossistema. [Acesse as evidências.](#)
- **Programa de Pré - Incubação Nascer:** 35 equipes de empreendedores receberam acompanhamento e mentoria durante 4 meses para tirarem suas ideias do papel e transformarem em empresas. O Vencedor de itajaí, concorreu com outros 15 projetos do estado e a startup residente Sab.IA, conquistou o 2º lugar a nível estadual, recebendo uma subvenção de R\$ 150.000,00 para o desenvolvimento de sua solução. [Acesse as evidências.](#)



- **Programa Rotas para Inovação:** Idealização e execução do programa de inovação aberta em parceria com o SEBRAE e a Autoridade Portuária de Itajaí. A iniciativa concentrou-se no Complexo Portuário de Itajaí e Navegantes, onde foram mapeados os desafios operacionais do setor para o posterior recrutamento de startups e instituições de ensino superior focadas no desenvolvimento de soluções assertivas.
- **Programa de Incubação Ciclun:** Através do recurso para Apoio à Operação da Rede Catarinense de Centros de Inovação (edital Fapesc 40/2024), estruturou um programa focado em empresas que buscam adotar tecnologias e inovação em seus processos. A metodologia contratada da Univali será aplicada a partir de março de 2026, após a conclusão das etapas de lançamento e seleção via edital público.



- **Programa SC Mais Inovação:** Conectar empresas e prefeituras da região da AMFRI a fomentos e fomentos e mecanismos para inovar, uma parceria com a SCTI e Rede de Centros.

● **Programa One Stop Shop:** Através do recurso para Apoio à Operação da Rede Catarinense de Centros de Inovação (edital Fapesc 40/2024), reestruturando o método de comunicação do Centro com o ecossistema regional e novas estratégias, lançamento previsto para março de 2026.



- **Missão Internacional: Brazilian Week e SC Day em Nova York (maio/2025):** No mês de maio, a Invest Itajaí integrou a comitiva catarinense em uma das agendas mais estratégicas de internacionalização do ano. O Diretor-Presidente, **Nikolas Reis**, acompanhou o Prefeito **Robison Coelho** em Nova York para posicionar o município no ecossistema de inovação

global:

- **Nova York:** Participação no *SC Day* e eventos da *Brazilian Week*, onde a carteira de projetos de Itajaí (com foco no Distrito de Inovação e Parcerias Público-Privadas) foi apresentada a investidores e lideranças empresariais globais.
- **Washington D.C.:** Agendas institucionais focadas em infraestrutura e mobilidade. Um ponto crucial foi a articulação com o Banco Mundial, que resultou em uma visita técnica da missão do banco à sede da Invest Itajaí logo após o retorno dos diretores, visando o avanço de projetos como o túnel imerso e o sistema de transporte regional (Promobis).



- **Missão Estratégica à China: Hub de Tecnologia e Indústria (novembro/2025):** A Invest Itajaí deu suporte técnico à missão liderada pelo Prefeito à China, visitando centros como Shenzhen, Guangzhou e Hong Kong.
- **Captação de Projetos:** O Prefeito apresentou a cartela de projetos de Itajaí na *China Hi-Tech Fair*,

focando na atração de indústrias de tecnologia limpa e soluções para Cidades Inteligentes (*Smart Cities*).

- **Resultados:** A agenda abriu canais de diálogo para futuros acordos de cooperação tecnológica que beneficiarão a ocupação do Distrito de Inovação e o fortalecimento do ecossistema do ELUME com tecnologias de ponta.



- **Seminário de Expansão no Exterior (Foco em "Navegar no Mar Azul da América do Sul" e estabelecer parcerias estratégicas no Brasil).**

O evento fez parte das ações de internacionalização e atração de investimentos da agência, visando posicionar Itajaí como um *hub* logístico e de negócios para o mercado global, especialmente com foco na China e Brasil



- **Assinatura de Contrato com o FIDRS - Estudos para a Saúde (ocorrerá dia 28/04/2026):** No intuito de modernizar e expandir a rede de atendimento do município, foi formalizada a assinatura do contrato junto ao FIDRS (Fundo de Apoio à Estruturação de Parcerias). Esta parceria visa a elaboração de

estudos técnicos especializados para a qualificação e ampliação da infraestrutura, além da melhoria dos serviços de apoio à Saúde em Itajaí.



- **Assinatura do contrato do Projeto Itajaí mais Tech junto ao Lab 365, Senai e Secretaria de Educação.**



- **Prospecção do Polo de Saúde**



- Reuniões mensais do Comitê de Implantação do Programa Municipal de Internacionalização - Itajaí Global Connect.



- Presentes na Intermodal 2026 apresentando oportunidades para investir, visitar e viver em uma cidade que não para de crescer.



- Assinatura do Acordo de Cooperação com a Gled - Global Education

É importante ressaltar que, além das ações e eventos de relevância estratégica detalhados neste documento, a Invest Itajaí S.A e o CRI-Elume. sediaram e promoveram inúmeras outras atividades ao longo de 2025, incluindo visitas técnicas, reuniões institucionais, mentorias individuais recorrentes e encontros setoriais de fomento ao ecossistema local e regional.

A abrangência e a consistência dessa agenda evidenciam o papel central da Companhia como articuladora do desenvolvimento econômico de Itajaí — conectando inovação, infraestrutura e capital em uma única plataforma de atuação.

Nícolas Reis Moraes dos Santos

Diretor Presidente

Claudiomir Pedroni

Diretor Administrativo e Financeiro

Ana Paula Cardozo da Silva

Diretora de Projetos

Invest Itajaí S.A. — Rua Manuel Bernardes, 1150 – Itaipava, Itajaí/SC — (47) 3228-5450
www.investitajai.com.br